

Le
MOUVEMENT
ASSOCIATIF



R&S Recherches
& Solidarités


MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION
NATIONALE
ET DE LA JEUNESSE
*Liberté
Égalité
Fraternité*

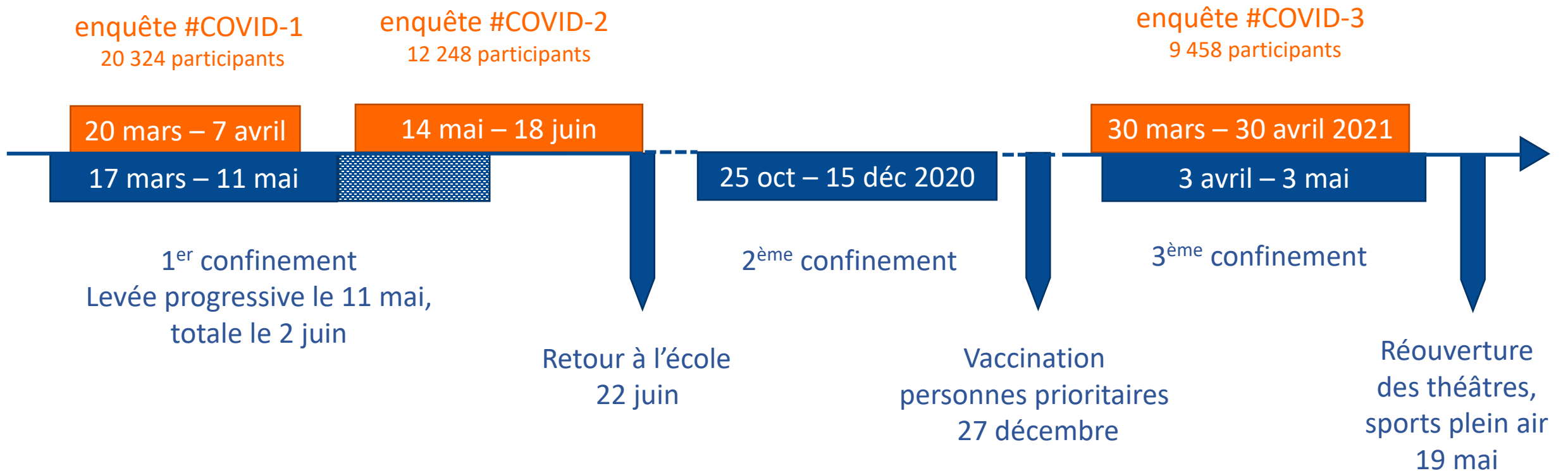
Direction de la Jeunesse,
de l'Éducation populaire
et de la Vie associative

En partenariat avec Hexopée et France Générosités

#Covid-19 : où en sont les associations un an après ?

Enquête réalisée du 30 mars au 30 avril 2021
auprès de 9 458 responsables d'associations de toutes tailles, tous secteurs d'activités et toutes régions

Observer pour mieux accompagner



Sur le plan collectif et de l'organisation

#Covid-19 : où en sont les associations un an après ?

Nécessaires adaptations au fil du temps

Cette année de crise vous a-t-elle conduit à repenser, du moins en partie et durablement, le fonctionnement général de votre association ? Plusieurs réponses possibles

Les différents changements dans 73% des associations

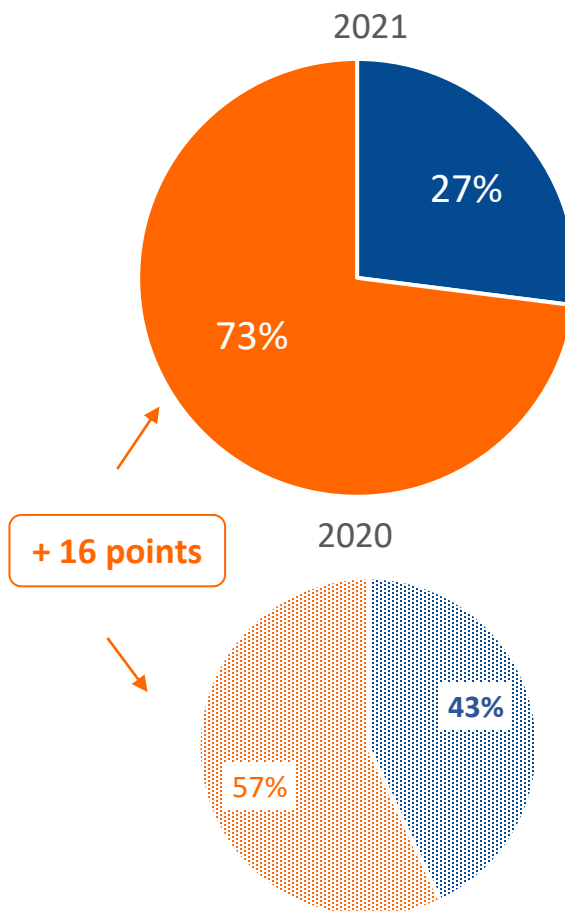
Travail et lien à distance grâce au numérique **44%**

Nouvelles pratiques **40%**

Relations différentes avec les adhérents et les bénéficiaires **35%**

Relations différentes avec les bénévoles **33%**

Des coopérations renforcées avec d'autres acteurs du territoires **13%**



Pas de changement dans 27% des associations

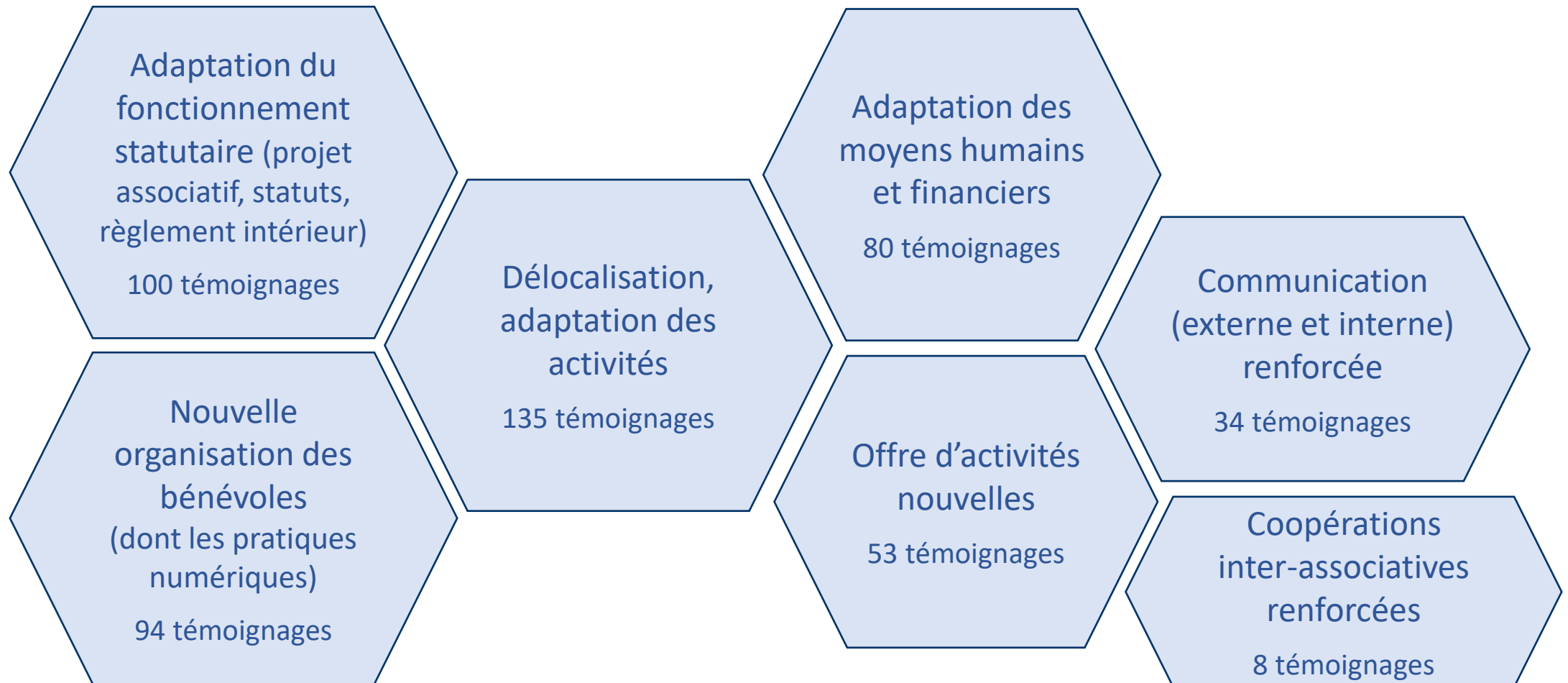
N'a pas semblé nécessaire **14%**

Manque de temps et de recul **10%**

Mauvaise connexion internet **3%**

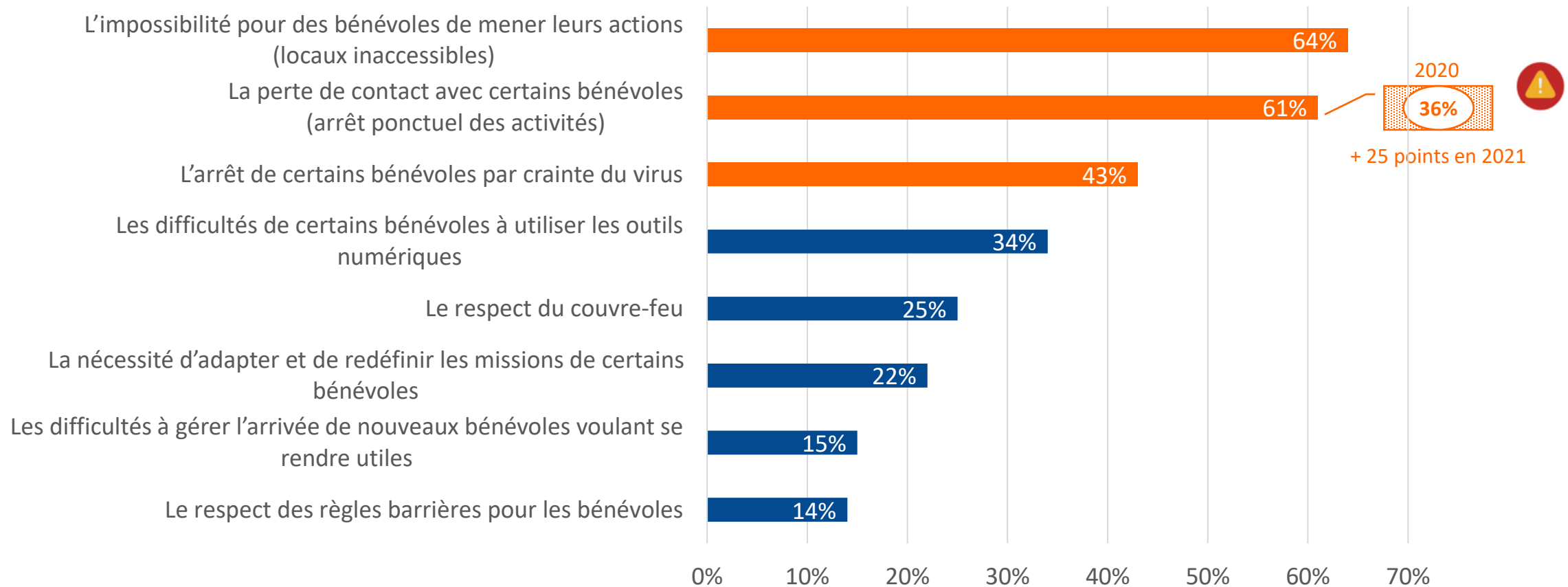
Autres changements

*11% des dirigeants déclarent que la crise a engendré d'autres changements que ceux indiqués précédemment.
Parmi eux, 500 apportent leurs témoignages sur d'autres adaptations rendues nécessaires :*



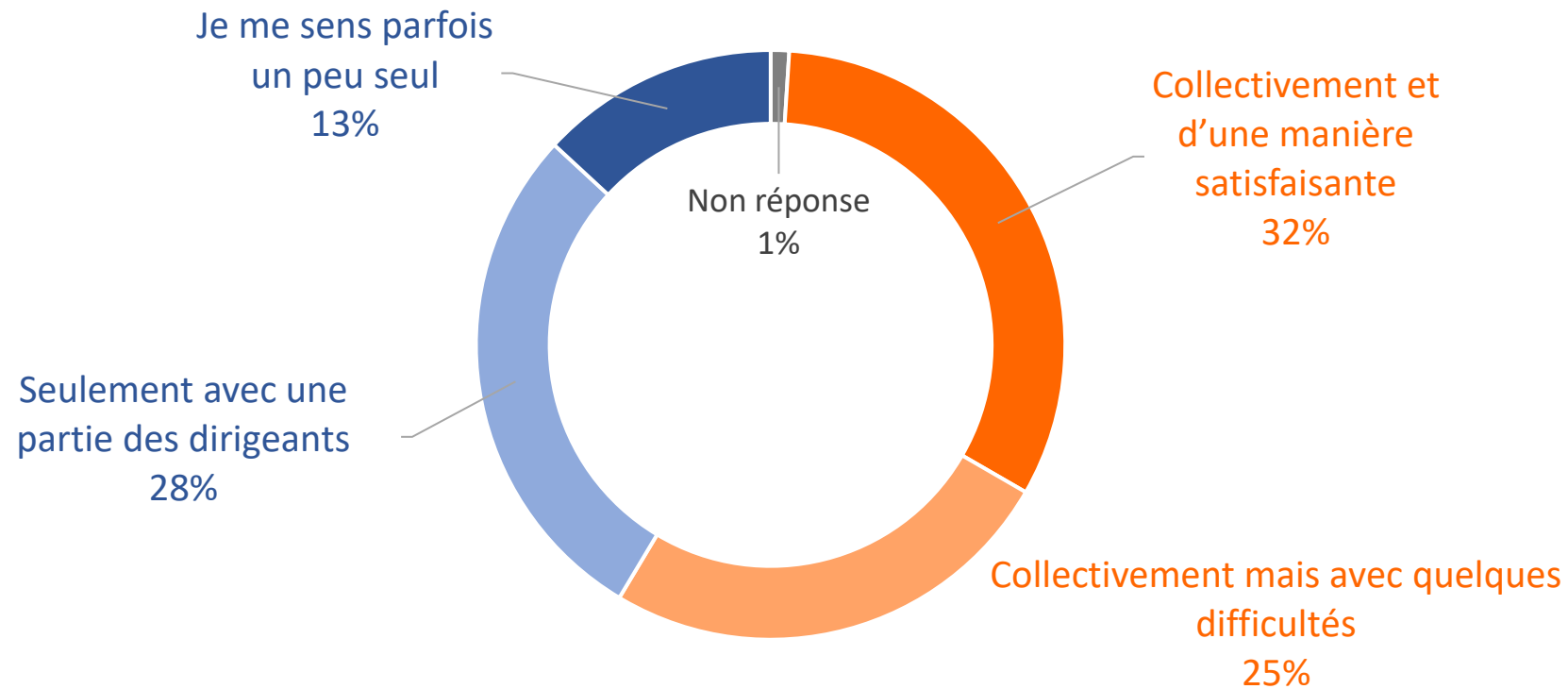
Multiplés impacts sur le bénévolat

*Quelles sont les difficultés liées à la crise qui ont impacté le plus fortement le bénévolat dans votre association ?
Plusieurs réponses possibles*



Toujours le sens du collectif

Aujourd'hui, votre équipe dirigeante (conseil d'administration, bureau) fonctionne :



Collectivement :

2021 : 57%
(32% + 25%)

2020



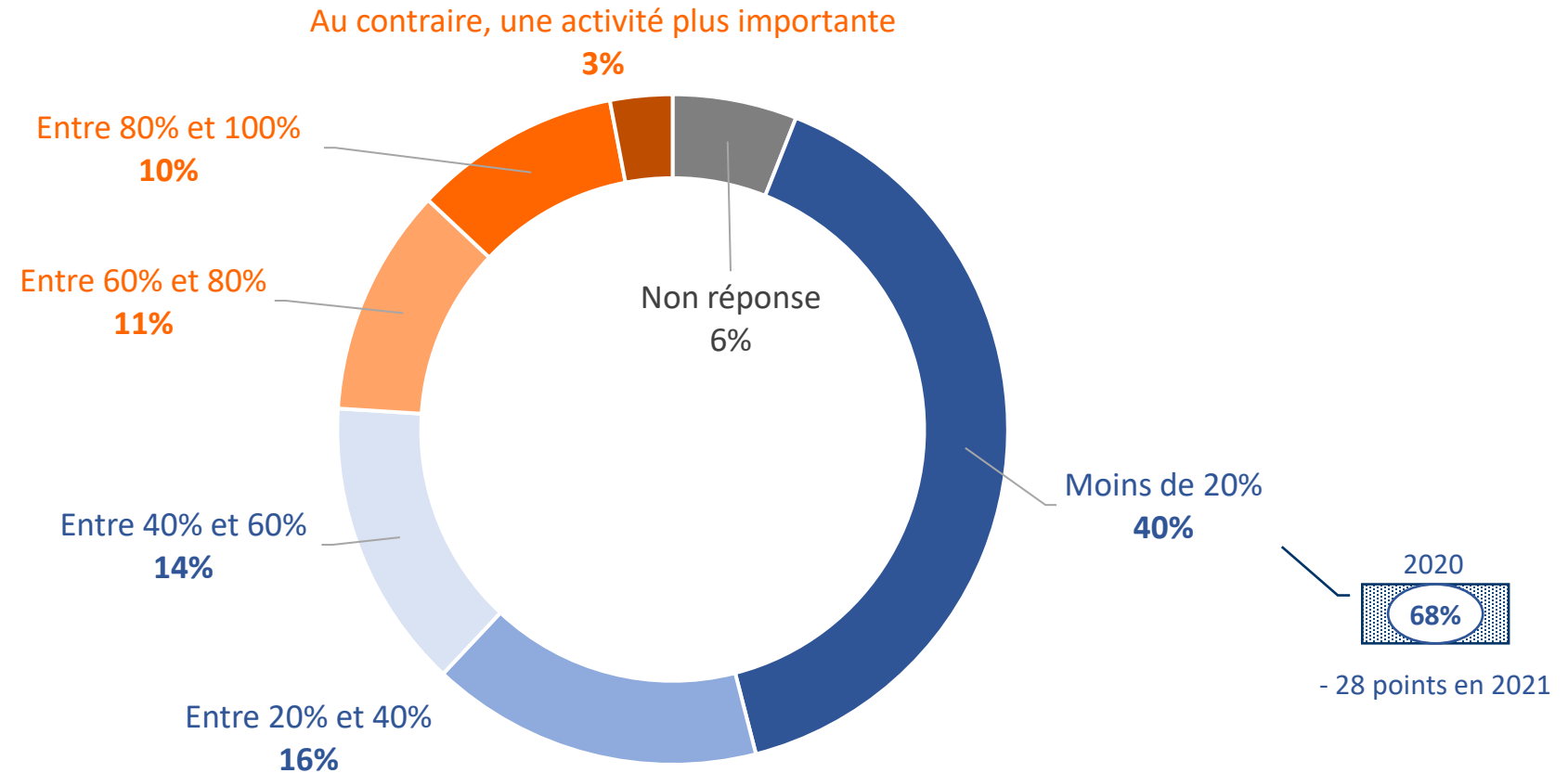
+ 6 points en 2021

Sur le déroulement des activités

#Covid-19 : où en sont les associations un an après ?

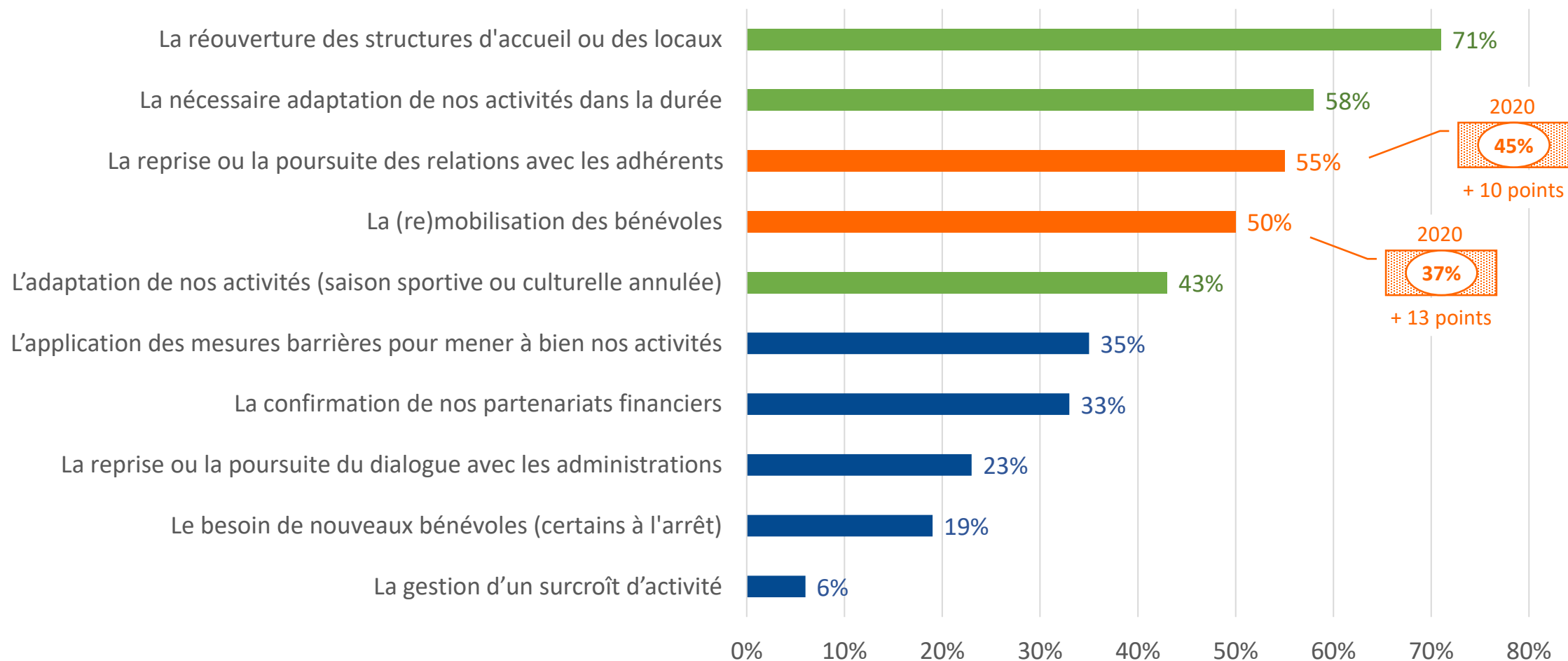
Encore 40% des associations à l'arrêt

En ce moment, au regard de votre fonctionnement habituel, dans quelle proportion parvenez-vous à maintenir l'activité de votre association ?



Les préoccupations, un an après

*Quelles sont vos préoccupations immédiates concernant le déroulement des activités de votre association ?
Plusieurs réponses possibles*

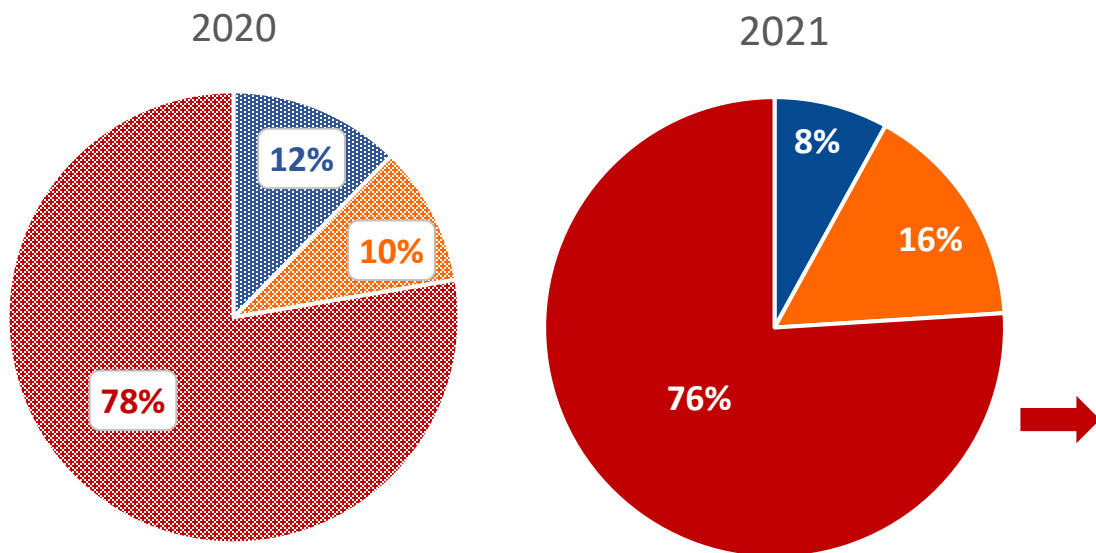


Sur le plan économique et financier

#Covid-19 : où en sont les associations un an après ?

Ressources et charges impactées

Quelles sont les ressources et les charges de votre association particulièrement affectées par la crise ?
Plusieurs réponses possibles



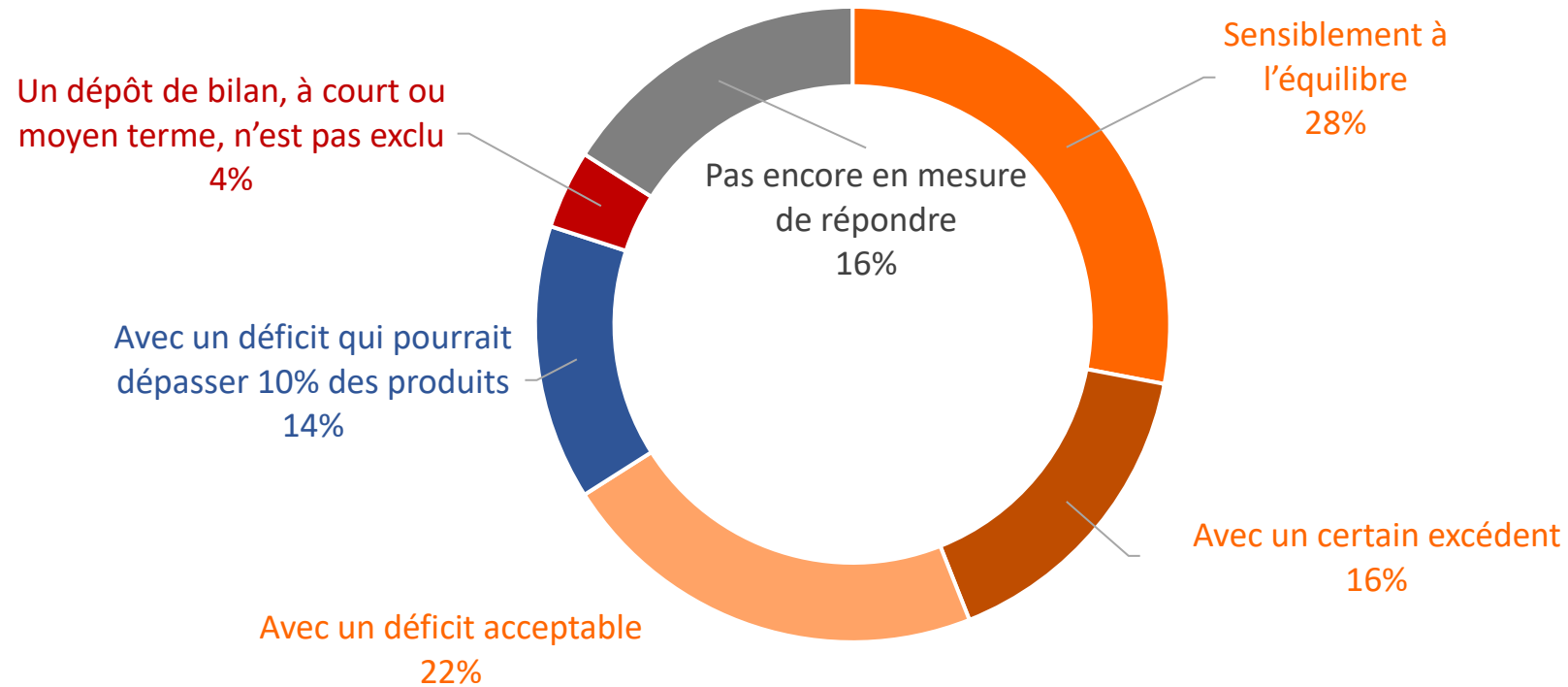
- N'enregistre aucun impact pour le moment
- A maintenu ses ressources et a eu moins de dépenses
- Subit les effets de la crise

	2020	2021	
Perte de revenus d'activités significative	29%	40%	+ 11 points
Perte de revenus d'activités totale	20%	22%	
Baisse des cotisations	27%	54%	+ 27 points
Dépenses engagées à perte (activités annulées)	20%	25%	+ 5 points
Perte de subventions publiques	12%	14%	
Augmentation des coûts générés par la crise	12%	18%	+ 6 points
Baisse des financements d'entreprises	11%	14%	



Résultat de l'année 2020

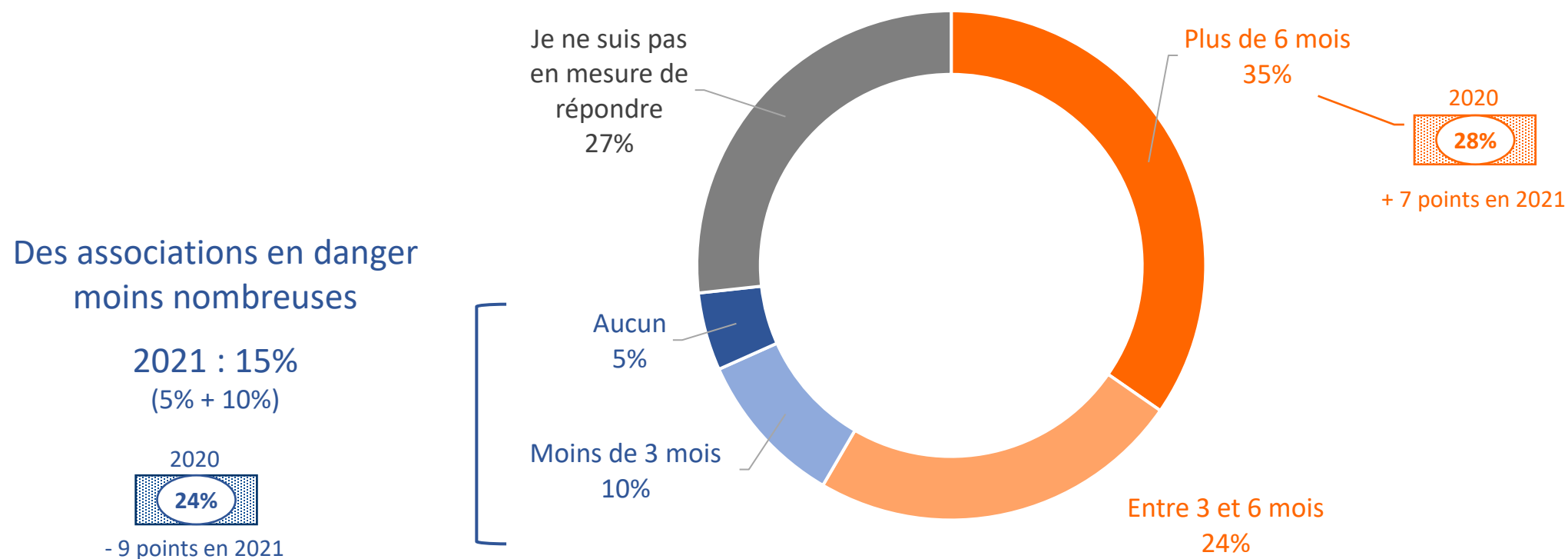
Compte tenu des ressources et des charges relatives à l'exercice 2020, comment qualifieriez-vous le résultat de l'année ?



Bilan acceptable pour 2/3 des associations
(28% + 16% + 22%)

Une trésorerie moins tendue

Approximativement aujourd'hui, combien de mois d'exploitation sont couverts par votre trésorerie ?



Partenariats publics et privés

Après une année de crise, vous diriez des différents partenariats de votre association que :

	Partenariats publics	Partenariats privés
Ils sont globalement maintenus, sans changement	41%	21%
Ils se sont plutôt renforcés, avec un dialogue suivi face à la situation	10%	4%
Notre association a tissé de nouveaux partenariats à l'occasion de la crise	4%	4%
	Situations positives	55%
Les relations avec nos partenaires se sont plutôt tendues	3%	2%
Nos partenariats se sont plutôt affaiblis	20%	31%
Je ne suis pas en mesure de répondre à cette question	19%	33%
Non réponse	2%	5%
Total	100%	100%

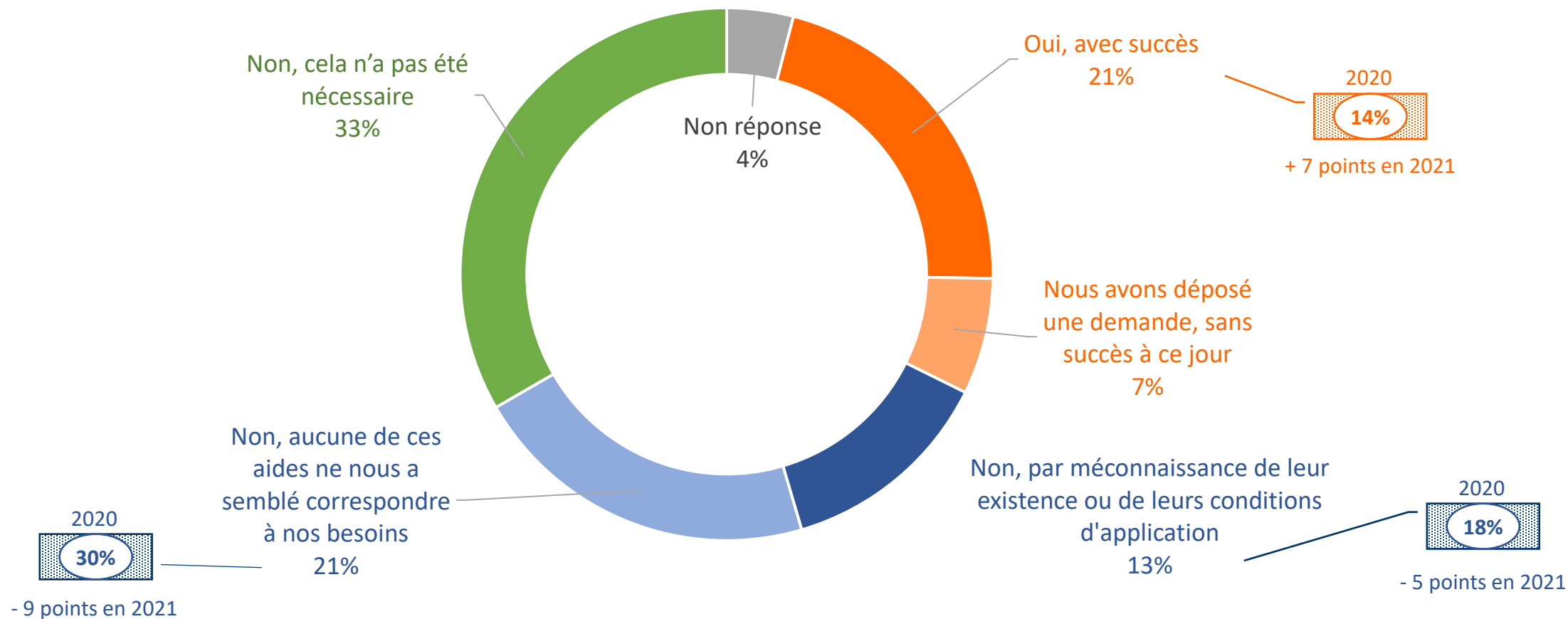


Les mesures de soutien

#Covid-19 : où en sont les associations un an après ?

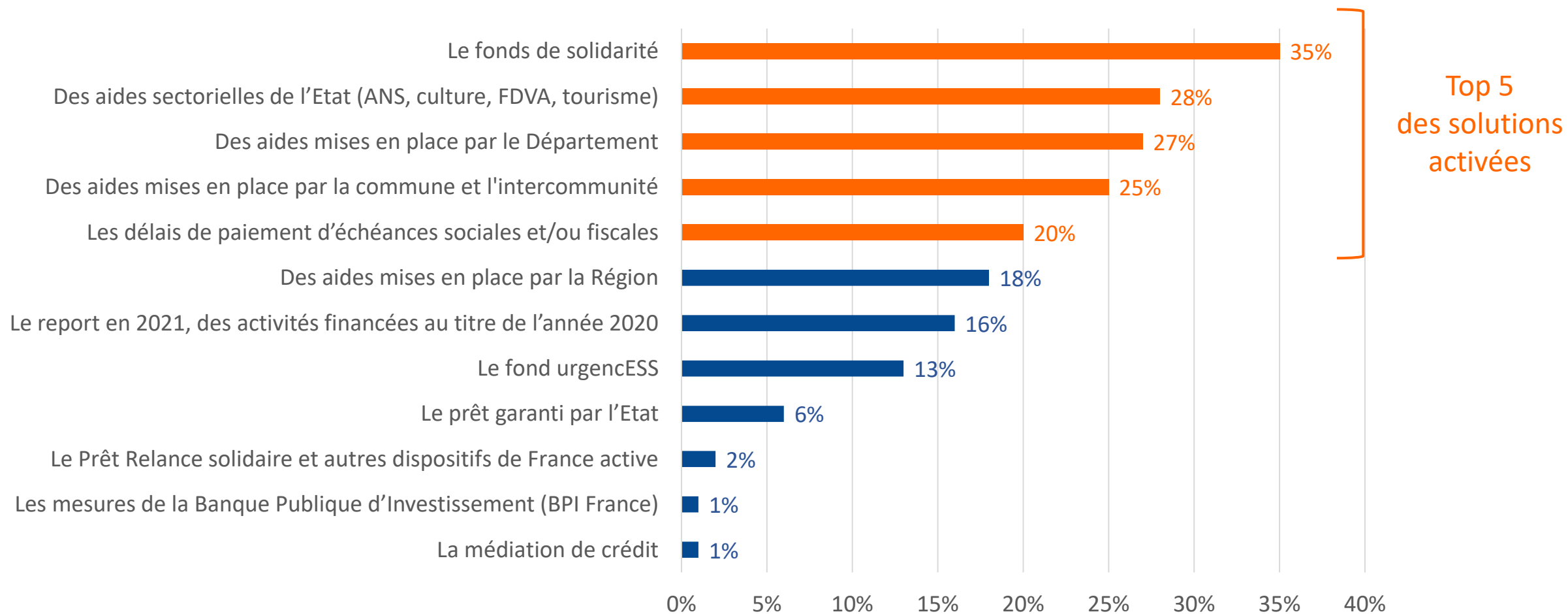
Le recours aux solutions financières

Depuis le début de la crise, avez-vous activé une ou des solutions financières proposées par les pouvoirs publics ?



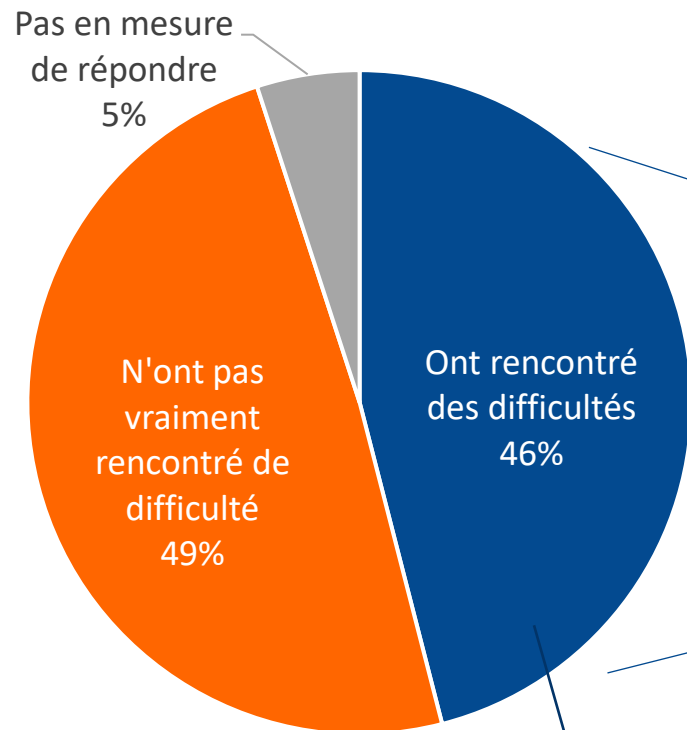
Les solutions activées en avril 2021

Quelles solutions avez-vous activées ?



Moins de difficultés en 2021

Avez-vous rencontré des difficultés à l'occasion des demandes que vous avez déposées ?



	2020	2021
La lourdeur des démarches	28%	21%
Un sentiment de solitude face à ces démarches	22%	23%
Des délais de réponse trop longs	19%	16%
Des conditions peu adaptées aux statuts associatifs	17%	21%
Des difficultés à joindre les services concernés	15%	20%

2020
61%

- 15 points en 2021



+ 4 points

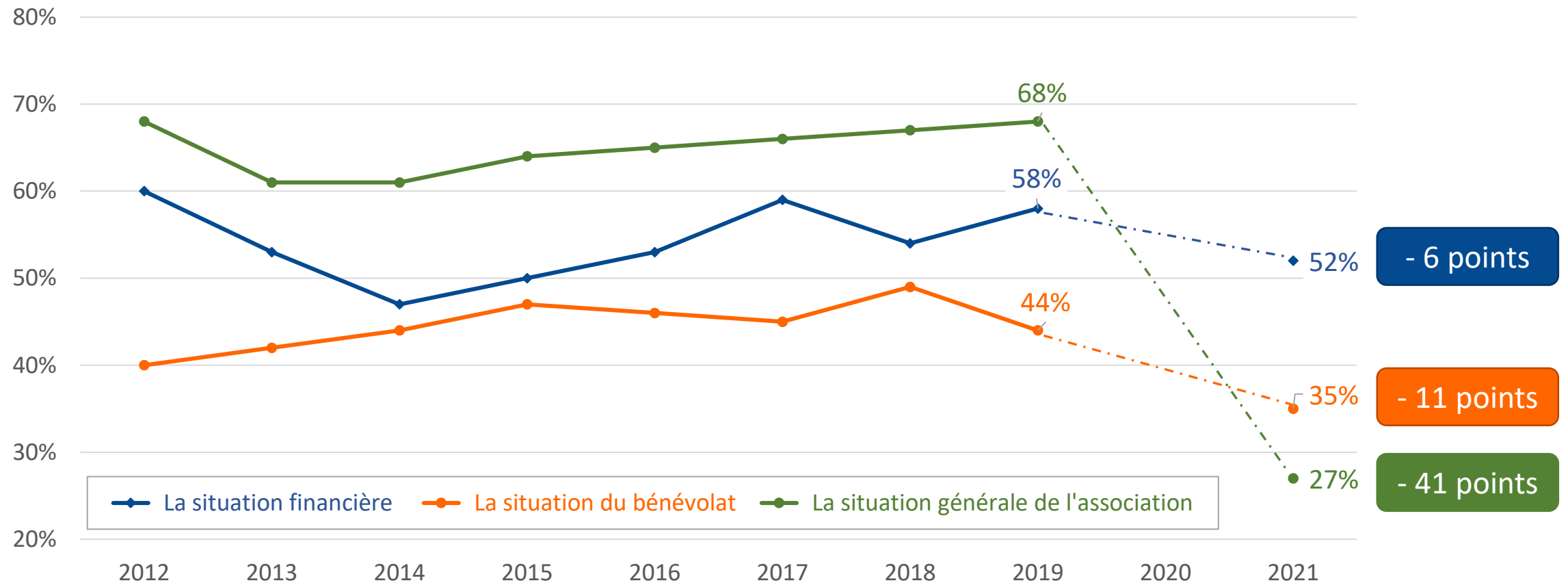
+ 5 points

Un tout autre contexte

L'opinion des responsables associatifs au printemps 2021, d'après le baromètre annuel de R&S.

Une appréciation générale en chute libre

Sont jugées bonnes ou très bonnes, par l'ensemble des dirigeants associatifs :



Des projets en dépit d'un moral en berne

Envisagez-vous de nouveaux projets – ou une extension de vos activités actuelles – d'ici la fin de l'année ?

Situation générale jugée bonne ou très bonne	27%	68%
---	------------	------------

- 41 points

	2021	2019
Oui, certainement	26%	32%
Oui, peut-être	25%	31%
Sous-total des réponses positives	51%	63%
Probablement pas	18%	18%
Non	18%	9%
Au contraire, vous envisagez une réduction de vos activités au cours des prochains mois	5%	5%
Vous n'avez pas assez d'éléments pour répondre	7%	3%
Non réponses	3%	2%
Total	100%	100%

Et
pourtant

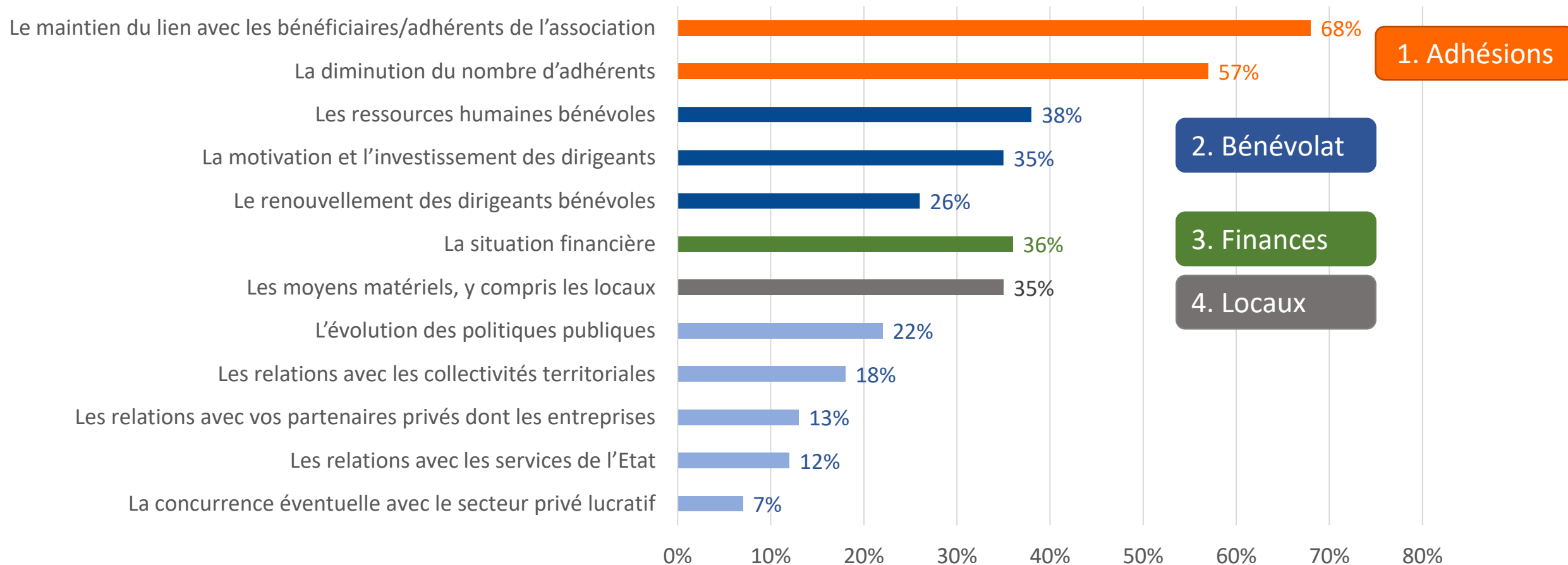
- 12 points

Les besoins d'accompagnement

#Covid-19 : où en sont les associations un an après ?

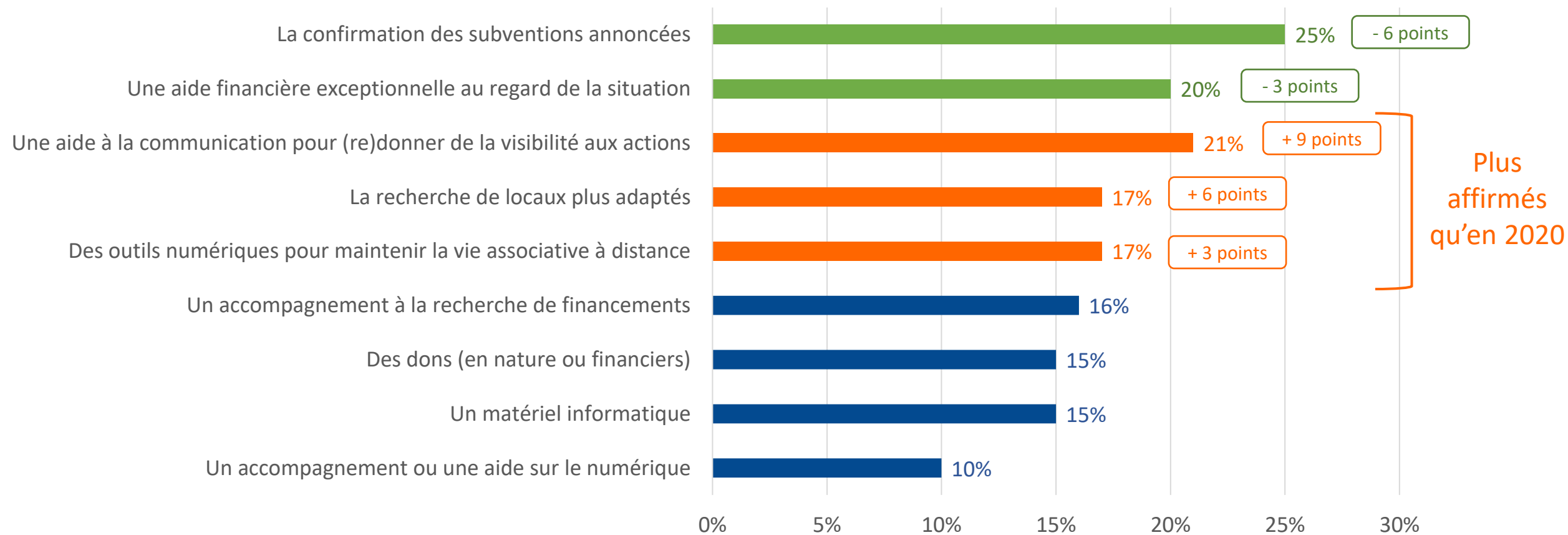
Les sujets d'inquiétudes

*Pour les mois qui viennent, quels sujets d'inquiétude vous semblent les plus importants ?
Plusieurs réponses possibles*



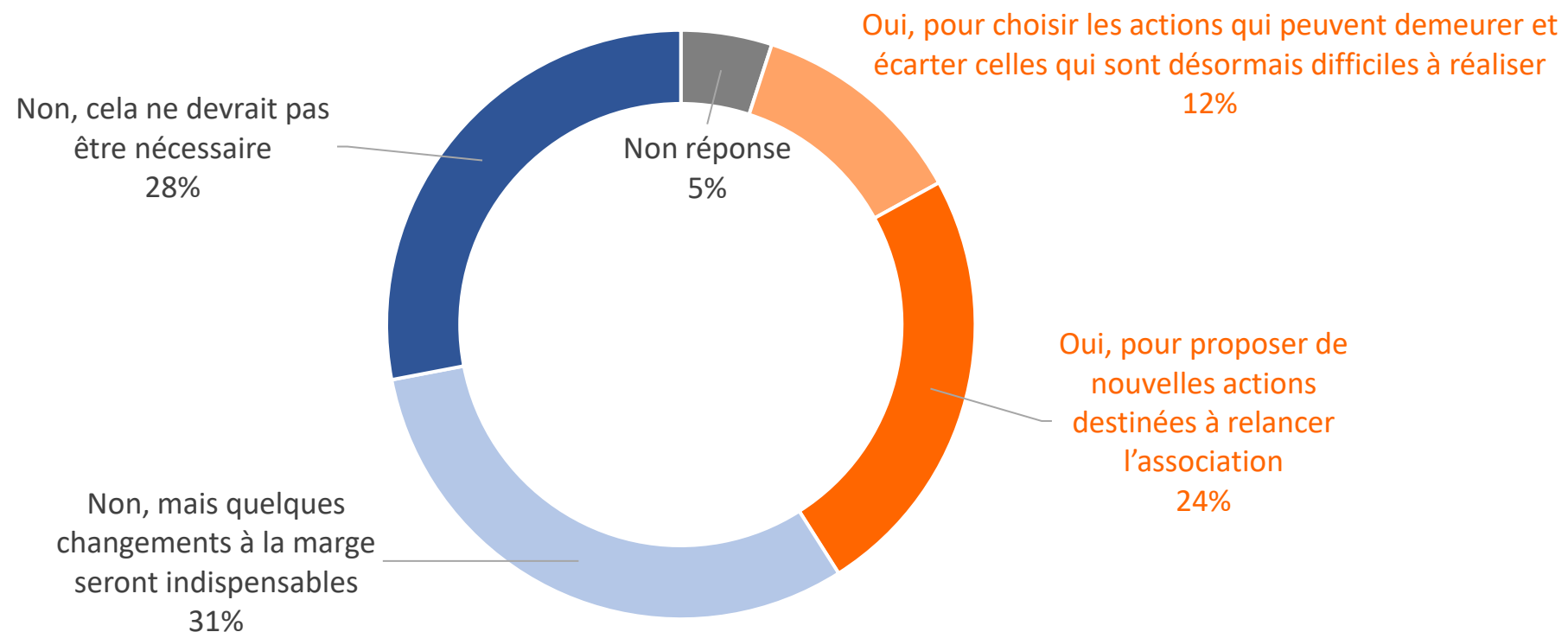
Les besoins jugés plus souvent prioritaires

De quelle nature sont vos besoins prioritaires pour mener à bien vos actions dans les semaines à venir ?



Des adaptations jugées nécessaires

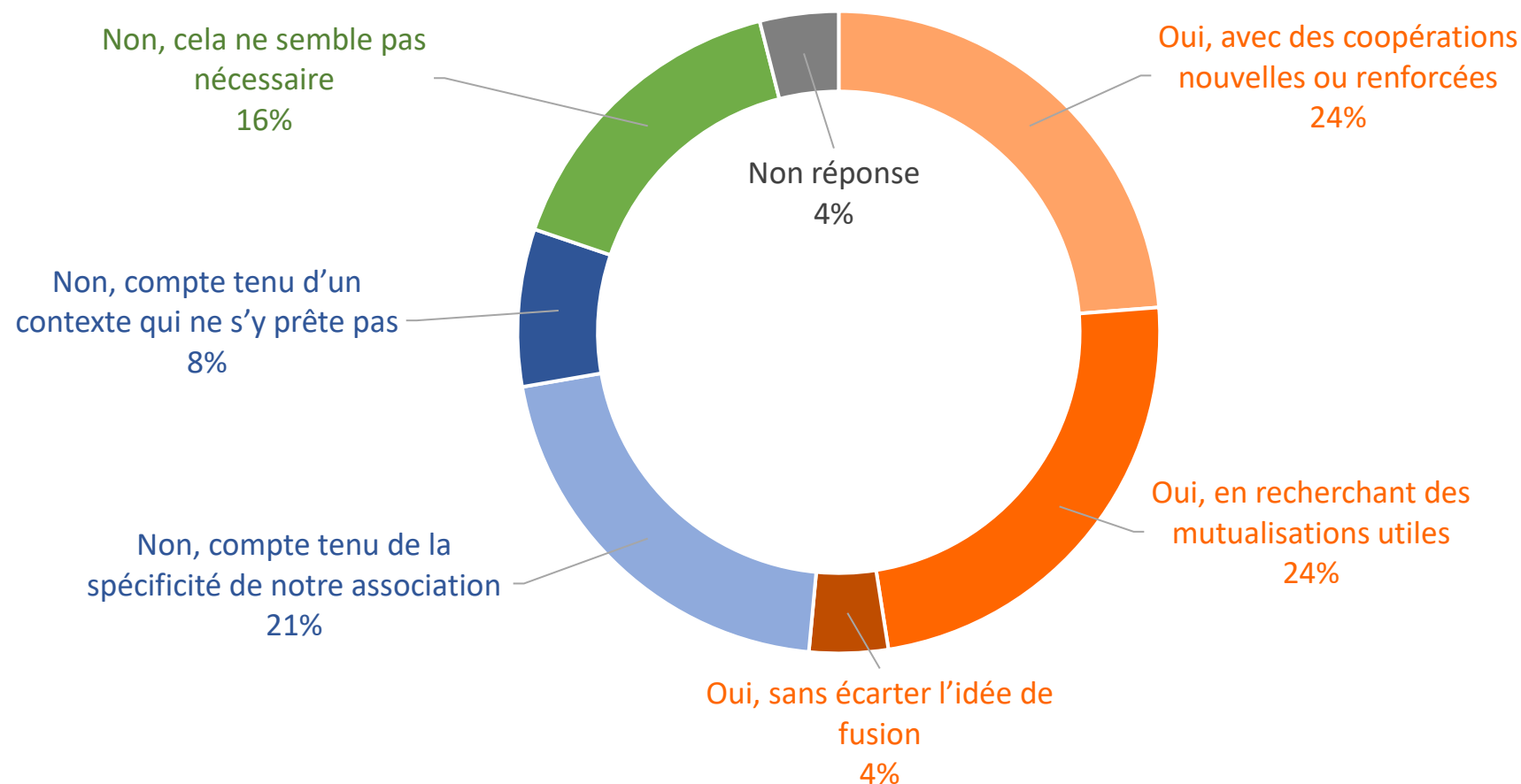
Pensez-vous réorienter significativement votre projet associatif et votre plan d'actions, d'ici la fin de l'année 2021 ?



36% des associations décidées à revoir leur projet associatif et leur plan d'actions, en raison de la crise : des adaptations jugées indispensables, des accompagnements à prévoir ?

Des rapprochements jugés utiles

Êtes-vous favorable à des rapprochements avec d'autres associations ?



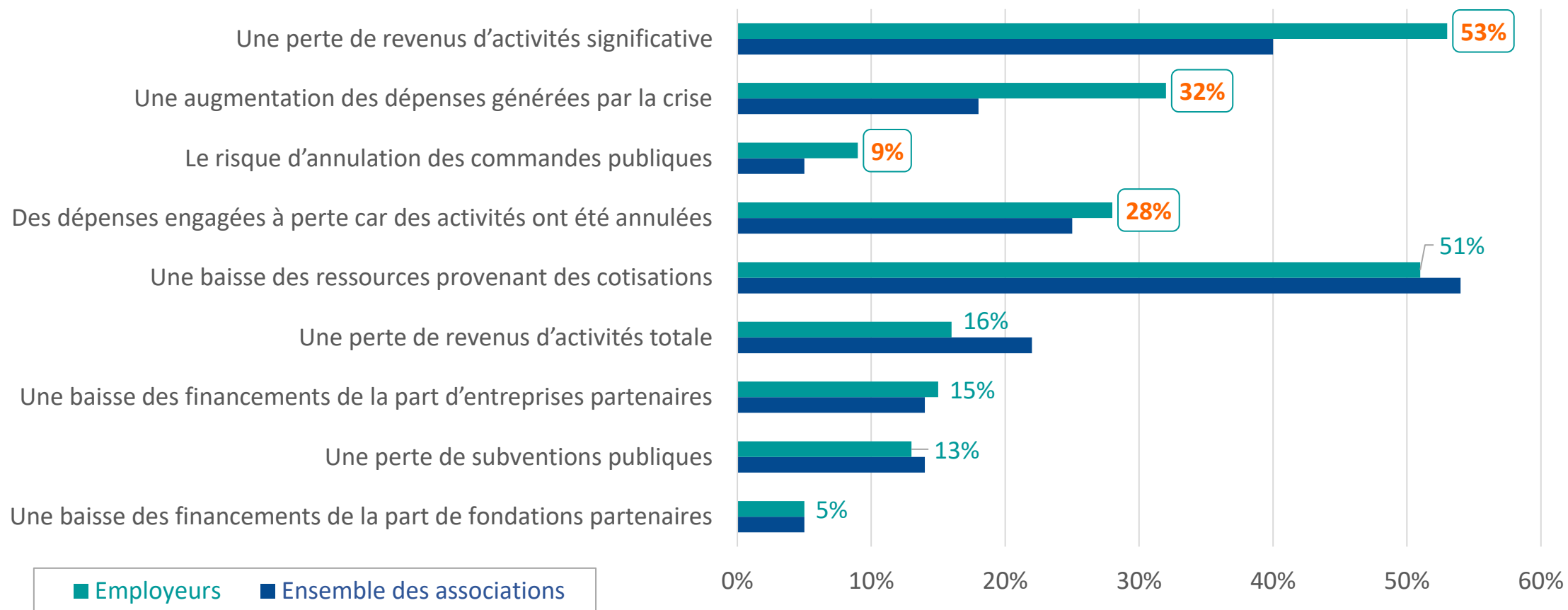
52% des associations favorables à des rapprochements : des encouragements et des accompagnements à prévoir ?

Les spécificités des associations employeuses

Elles représentent environ 12% de l'ensemble des associations. Au nombre de 157 500 en 2019, pour un effectif de 1 835 000 salariés (9,3% du total des effectifs du secteur privé).

Les impacts financiers

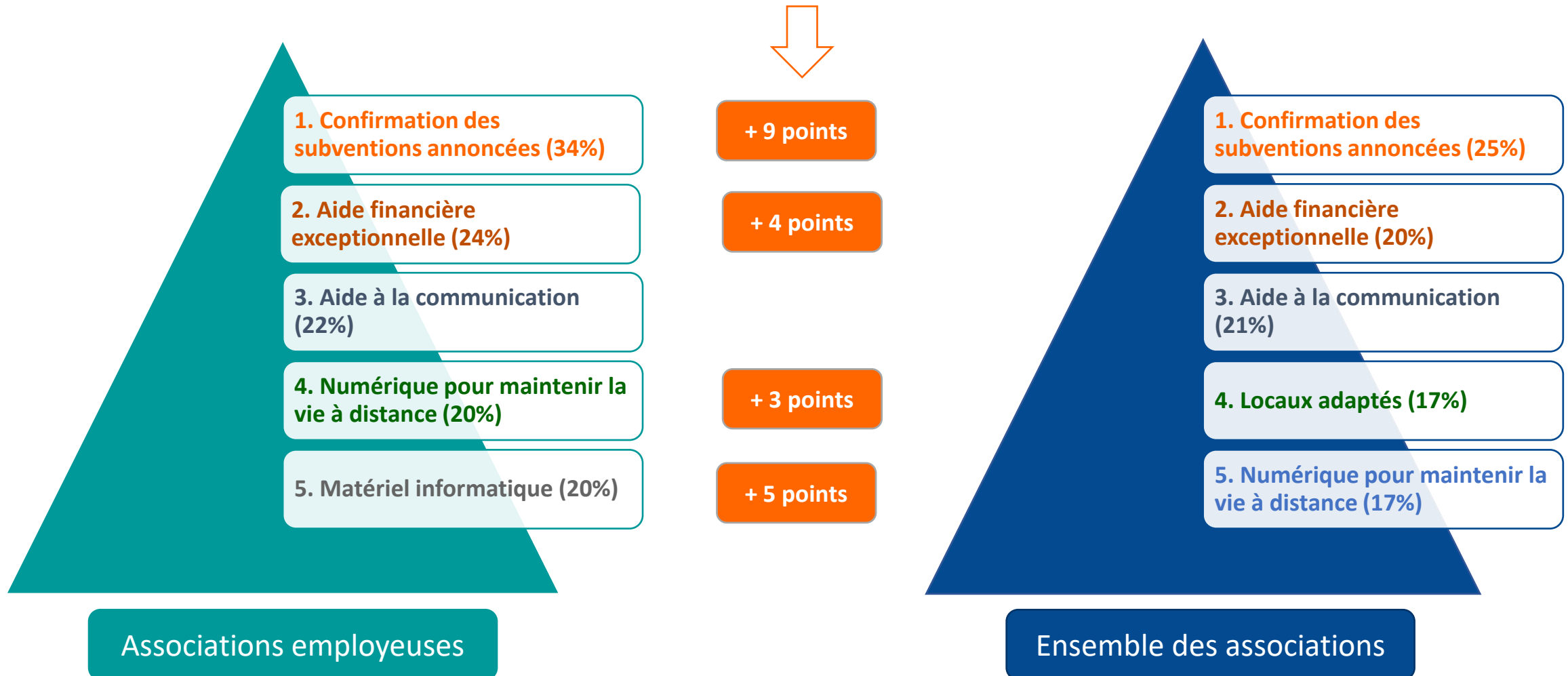
Ressources et charges particulièrement affectées par la crise : 4 thèmes plus souvent cités par les employeurs



Plusieurs réponses possibles

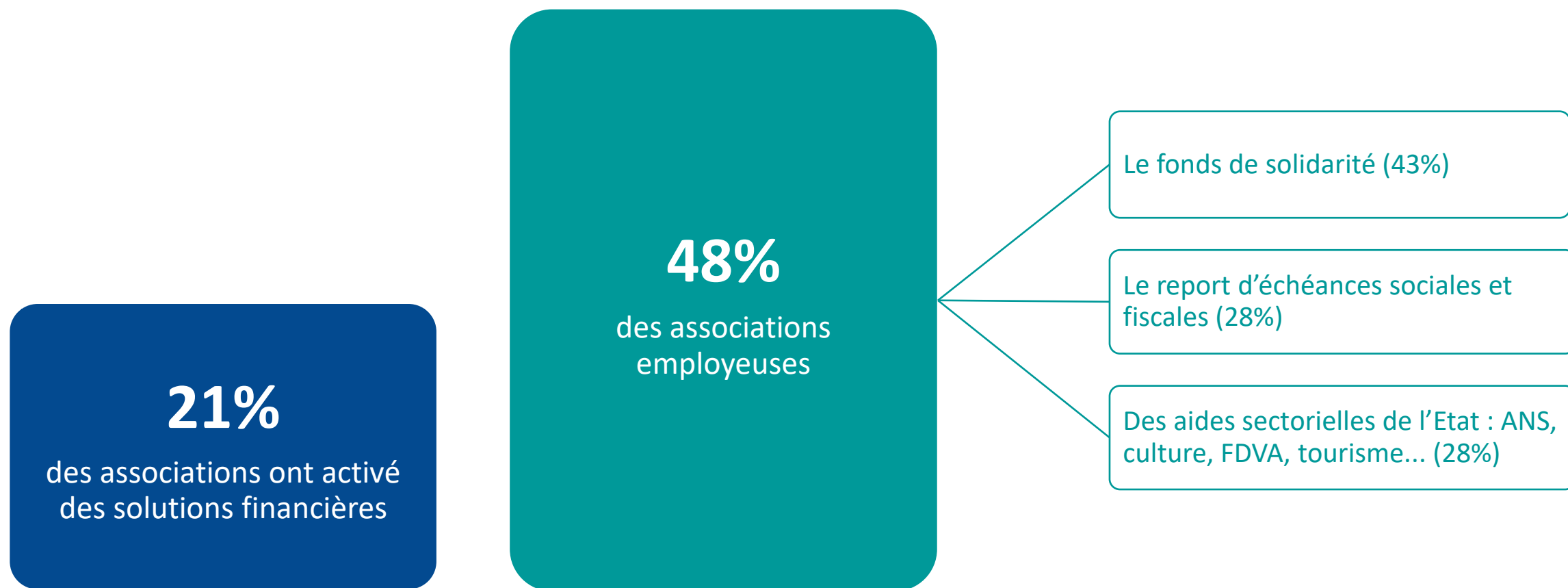
Le top 5 des besoins

*Comparables pour l'ensemble des associations,
mais des besoins financiers et numériques plus affirmés de la part des employeurs*



Le recours aux solutions des pouvoirs publics

Depuis le début de la crise, avez-vous activé une ou des solutions financières proposées par les pouvoirs publics ?



Moins de salariés au chômage partiel

Quelle est la proportion de salariés au chômage partiel actuellement ?

	Avril 2021	Mai 2020	
Moins de 20% de salariés en chômage partiel	31%	17%	+ 14 points
Entre 20% et 50%	16%	13%	
Entre 50% et 80%	12%	12%	
Plus de 80%	9%	11%	
100%	33%	46%	- 13 points
Total des réponses	100%	100%	

Les perspectives pour demain

Au regard du contexte actuel, face à quelles situations pensez-vous que votre association pourrait se trouver confrontée au cours des mois à venir ? Plusieurs réponses possibles

	Avril 2021	Mai 2020	
La nécessité de maintenir le plus longtemps possible le chômage partiel	36%	39%	
Le risque de ne pas pouvoir maintenir l'effectif salarié en l'état	27%	33%	- 6 points
Le report d'un ou plusieurs recrutements prévus avant la crise	17%	20%	
Des recrutements à prévoir, pour faire face aux besoins	16%	8%	x 2
Je ne suis pas en mesure de répondre à cette question	30%	29%	
